



Handläggare
Mats Wesslén
08-535 317 37
Mats.Wesslen@huddinge.se

Kultur- och fritidsnämnden

Granskningsrapport från revisor Klas Hamrin med tillhörande missiv - Granskning av kommunens hållbarhetsprocesser

Förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämnden godkänner förvaltningens förslag till remissvar och översänder det till kommunstyrelsen samt revisorsgrupp 2 som sitt eget.

Sammanfattning

I en granskning av kommunens hållbarhetsprocesser gör Revisionsgrupp 2 bedömningen att det finns brister gällande implementering och uppföljning samt att det saknas processer för att säkerställa att nödvändiga aktiviteter för att nå samtliga mål genomförs.

Förvaltningen menar att för att nå hållbarhet behöver en kommun arbeta strategiskt och långsiktigt. Kommunstyrelsen ska leda, samordna och följa upp arbetet med framtagandet av övergripande och strategiska mål och riktlinjer för många områden. För att exempelvis lösa uppgiften med hållbarhetens ekologiska perspektiv har kommunfullmäktige beslutat att överföra ansvaret för de strategiska klimat- och miljöfrågorna till kommunstyrelsen och inrätta ett klimat- och miljöutskott för att bereda frågorna. Det bör också påtalas att då kommunens målstruktur är ny är verksamhetsplanerna under utveckling. Kultur- och fritidsnämnden arbetar med flera åtgärder kring såväl ekonomisk, som social och ekologisk hållbarhet.

Beskrivning av ärendet

Granskningen av Huddinge kommuns arbete med hållbarhet visar enligt rapporten att det finns brister gällande implementering och uppföljning. Det rör bland annat hur nämnderna omsätter kommunens mål i indikatorer, aktiviteter och målvärden. Det saknas processer för att säkerställa att nödvändiga aktiviteter för att nå samtliga mål genomförs. Granskningen visar också att de indikatorer som nämnderna valt för att följa upp målen i flera fall inte är ändamålsenliga.

Förvaltningens synpunkter

Kommunernas betydelse för omställningen till ett samhälle som är hållbart är stor. Utan kommunerna kommer inte Sverige att klara av att leva upp till de utfästelser som gjorts inom olika hållbarhetsområden.



Huddinge kommuns målstruktur tar sikte på långsiktig hållbarhet och målen sorteras in i de tre hållbarhetsperspektiven: social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. De tre perspektiven är beroende av varandra och hänsyn behöver tas till alla perspektiv för att långsiktig hållbarhet ska uppnås.

I och med att Huddinge kommuns hela målstruktur utgår från de tre hållbarhetsperspektiven förväntas alla verksamheter, sektioner och enheter arbeta med hållbarhet i sin planerings- och uppföljningsprocess där de fyra stegen; planera, utföra, följa upp och förbättra utgör årshjulet.

Målstrukturen ska ge genomslagskraft i politiska beslut genom att visa tydlig riktning och sätta fokus på resultat, bättre analysmöjligheter och bedömningar om Huddinge är på rätt väg mot målen.

För att nå hållbarhet behöver en kommun arbeta strategiskt och långsiktigt. Kommunstyrelsen ska leda, samordna och följa upp arbetet med framtagandet av övergripande och strategiska mål och riktlinjer för många områden. För att exempelvis lösa uppgiften med hållbarhetens ekologiska perspektiv har kommunfullmäktige beslutat att överföra ansvaret för de strategiska klimat- och miljöfrågorna till kommunstyrelsen och inrätta ett klimat- och miljöutskott för att bereda frågorna.

Det bör påtalas att då kommunens målstruktur är relativt ny är verksamhetsplanerna under utveckling. Arbetet med att fånga Huddinges önskade utveckling i ett fåtal mål som ska vara mätbara och kunna följas upp för att ge en indikation på hur väl kommunen lyckas i sina ansatser, är en utmaning och måste kännetecknas av stor ödmjukhet. Ett ständigt utvecklingsarbete pågår inom verksamheterna.

Som en del i arbetet med ekonomiska, sociala och ekologiska hållbarhetsprocesser innehåller kultur- och fritidsnämndens verksamhetsplan 2022 ett antal tydliga mål för nämndens arbete.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förvaltningen identifierar inte några omedelbara ekonomiska konsekvenser för kultur- och fritidsnämnden.

Anja Dahlstedt
Kultur- och fritidsdirektör

Karin Djerf
Stabs- och ekonomichef



Bilagor

Remisshandlingar

Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsen

Revisorsgrupp 2, Klas Hamrin